



Комплексная автоматизация планирования и управления производством на предприятии АО "Электроагрегат"

Информация о Заказчике

АО "Электроагрегат" одно из крупнейших предприятий в Западной Сибири по производству систем электроснабжения, электроустановок, дизельных электроагрегатов мощностью до 1000 кВт, систем управления военного и гражданского назначения различного исполнения: в кузовах на прицепах и шасси автомобилей, капотах и контейнерах собственного производства

АО "Электроагрегат" - предприятие единичного, мелкосерийного типа, выпускающее небольшую номенклатуру конечных изделий с циклом от 1 месяца до 6 месяцев. Состав основного изделия ~ 1500 ДСЕ.



Задача

До недавнего времени компания использовала только систему ERP для управления предприятием и производством на предприятии в г. Новосибирск. В цехах не было прозрачности в производственных процессах, оперативно не учитывались конструкторские и технологические изменения в производстве, что приводило к неоднозначности списания затрат на заказ. Руководством компании было принято решение на внедрение современного решения Галактика АММ для синхронизации работы всех подразделений, непосредственно связанных с производством. Ранее извещения об изменениях поступали с опозданием в цех, также в зоне ответственности цехов был размер партии запуска деталей, что иногда приводило к перепроизводству и производству неликвидов и НЗП. План производства готовился в ручном режиме и его изменение требовало значительных трудозатрат. Формирование потребности в ресурсах было экспертным без непосредственной привязки к будущему плану производства.

Решение

В ходе реализации проекта были автоматизированы следующие задачи:

- Управление извещениями (конструкторские, технологические)
- Управление производством
- Номенклатурное планирование
- Контроль производственных затрат
- Учёт полуфабрикатов и готовой продукции
- Формирование плановой калькуляции
- Материально-технического обеспечения
- Контроль факт. отпуска и списания материалов

Результаты внедрения

- ✓ **Снижение НЗП и неликвидов за счёт:**
 - Оперативной информации в единой системе об изменениях (констр., технолог.)
 - Снижение перепроизводства за счёт контроля выдачи материалов под заказ
 - Наличие единого производственного плана доступного всем отв. сотрудникам
- ✓ **Оперативные и достоверные данные о производстве и остатках материалов на НЗП за счёт:**
 - Перевода в электронный вид всех операций по движению ДСЕ и материалов
- ✓ **Отсутствие двойного ввода данных** в различные информационные системы за счёт интеграции с ERP 1С, PLM Лоцман
- ✓ **Автоматическое формирование потребности в ресурсах** под производственных план в разрезе полуфабрикатов, материалов, квалификация сотрудников и их количества
- ✓ **Оперативный расчёт плановой калькуляции** на основании данных из PLM



Финансовые технологии
Искусство создания
цифровых решений
www.fintech.ru

Новокузнецк
ул. Свердлова, 22
+7 (3843) **760 545**

Новосибирск
ул. Фрунзе, 80 оф. 903
+7 (383) **363 60 50**