

АО «КОНЦЕРН ВКО «АЛМАЗ — АНТЕЙ»



Акционерное общество
«НИИ измерительных приборов -
Новосибирский завод
имени Коминтерна»
(АО «НПО НИИП-НЗиК»)

Планетная ул., 32, Новосибирск, 630015
Телефон: (383) 279-06-03
Факс: (383) 279-88-51
kanc@komintern.ru

ОГРН 1025400510827, ОКПО 07502168
ИНН/КПП 5401199015/540101001

«____» _____ 20 ____ №_____

На №_____ от _____

Галактика АММ
на АО «НИИ измерительных приборов
- Новосибирский завод имени Коминтерна»

Научно-исследовательский институт измерительных приборов — Новосибирский завод имени Коминтерна — одно из крупнейших предприятий радиотехнической отрасли России. Входит в «Концерн ВКО «Алмаз-Антей».

Предприятие является разработчиком и изготовителем радиолокационных станций обнаружения для зенитно-ракетного комплекса С-300, С-400. На предприятии действует широкий спектр видов производств: от заготовительного производства, до производства печатных плат и сборочного производства.

Перед началом внедрения системы рабочей группой предприятия были сформулированы следующие задачи, которые должна решить система управления производством:

- Обеспечить позаказное календарное планирование производства в соответствии с требованиями 275Ф3;
- Снизить трудоемкость и повысить точность планирования. Повысить оперативность и точность расчета потребности в трудовых ресурсах и покупных комплектующих в соответствии с календарно-сетевым графиком производства;
- Повысить оперативность и достоверность информации о производстве (сборочном, механо-заготовительном) и затратах.

По результатам сравнительного анализа отечественных информационных систем было выбрано решение Галактика АММ, которое соответствовало всем заявленным требованиям. Немаловажным фактором выбора решения Галактика АММ стало наличие консультантов по его внедрению в нашем регионе.

Работы по внедрению были выполнены специалистами нашего предприятия при консультационной и методологической поддержке ведущего партнера и официального регионального представителя Корпорации «Галактика» в Западной Сибири компании ООО «Финансовые технологии».

Проект внедрения системы управления производством и связанными процессами на базе решения Галактика АММ стартовал в 2014 году. Внедрение было осуществлено по следующим направлениям:

- Ведение данных о составе изделия и технологии изготовления;
- Планирование и учет затрат на изготовление продукции в соответствии с Требованиями 275ФЗ;
- Календарное планирование производства в разрезе Заказов в соответствии методологией вытягивающего планирования;
- Диспетчирование и учет в цехах основного производства с использованием технологии штрих-кодирования;
- Материально-техническое обеспечение в соответствии с требованиями 275ФЗ.

На текущий момент система управления производством и связанными процессами Галактика АММ пронизывает все производственные процессы и является неотъемлемой частью жизнедеятельности предприятия. В системе работает более 600 пользователей, в месяц формируется более 30,6 тыс. первичных документов. С 2018 года формирование плана производства осуществляется в электронном виде. Полный отказ от печати бумажных планов и отказ от старых систем планирования. С 2019 года получение данных об остатках незавершенного производства для целей инвентаризации в разрезе деталей, сборочных единиц, операций осуществляется из системы.

Слаженная работа всех производственных служб помогает оперативно выявлять узкие места в бизнес-процессах и осуществлять их оптимизацию.

Внедрение решения Галактика АММ привело к следующим результатам:

- Значительному снижению трудоемкости управления производством, повышению качества управленческих решений с одновременным увеличением детализации контроля, получением оперативной и достоверной информации о ходе производства и понесенных затратах;
- Контролю состояния исполнения обязательств в реальном времени. Контролируются изготовление всей продукции в реальном времени, а не только дефектные или крупные поиздии.

Заместитель генерального директора
по производству

С.Н. Раменский

